

CURRICULUM VITAE



A.A. Molenaar MSM Manager, Senior Adviseur & Trainer

CONTACT

✉ info@molenaarmanagementadvies.nl

☎ +31 6 53 52 50 23

🌐 Ad Molenaar MSM

🌐 molenaarmanagementadvies.nl

👪 Gehuwd

🎂 24-01-1960

RELEVANTE ERVARING / EXPERTISE

- Lid Raad van Toezicht Woerden Sport
- Voorzitter a.i. Nederlandse Vereniging voor Fysiotherapie in de Kinder/ Jeugdgezondheidszorg.
- Secretaris Klachtencommissie Zuwe – HofpoortZiekenhuis.
- Vicevoorzitter WMO-raad Gemeente Woerden.
- Voorzitter Duikteam Woerden (100 leden)
- Penningmeester Nederlandse Vereniging voor Fysiotherapie in de Kinder/ Jeugdgezondheidszorg
- Bestuurslid Regio Utrecht KNGF.
- Secretaris Commissie van beroep voor het register Kinderfysiotherapie.
- Secretaris Fysiotherapeuten Vereniging Gouda & omstreken, voorzitter commissie van overleg eerste lijn met zorgverzekeraar.

Gedreven, mensgericht, analytisch, ondernemend, praktisch en een teamspeler met humor. Deze begrippen omschrijven mij. Ik begon mijn loopbaan als (kinder-) fysiotherapeut/ praktijk eigenaar. Al snel bouwde ik kennis en expertise op binnen diverse managementfuncties op operationeel, tactisch en strategisch niveau, binnen uiteenlopende zorgorganisaties.

Mijn ambitie is professionals en organisaties nu en in de toekomst kwalitatief goede, veilige en tijdige zorg laten leveren. Voor de patiënt of cliënt. Die staat centraal. Ik geef de medewerkers die ik aanstuur, veel eigen verantwoordelijkheid en stuur bij op het moment dat zij deze verantwoordelijkheid niet (voldoende) nemen. Rode draad binnen mijn advies-, trainings- en managementtrajecten is teamwork, leiderschap, verantwoordelijkheid en continue verbetering.

2006 – HEDEN

EIGENAAR, SENIOR ADVISEUR, INTERIM MANAGER EN TRAINER

Eigenaar / DGA adviesbureau
Molenaar Management & Advies per
1-1-2019 Molenaar organisatieadvies
en management BV

Inzetbaar voor managementfuncties
en ondersteuning/coaching van
lijnmanagement.

2017 – HEDEN

SENIOR ADVISEUR, INTERIM MANAGER EN TRAINER

Kerteza, Organisatie- en adviesbureau
voor de zorg

Inzetbaar voor managementfuncties
en ondersteuning/coaching van
lijnmanagement.

2009-2017

SECTOR MANAGER ZORGEENHEID & MANAGER LOGISTIEK BEDRIJF

Reinier-Haga-Groep – HagaZiekenhuis te Den Haag

Manager Resultaat Verantwoordelijke Eenheid, Manager Capaciteitsbeheer en Logistiek Bedrijf, tijdelijk waarnemend sectormanager Orthopedie

2007-2009

SR. CERTIFICATIEDESKUNDIGE / LEADAUDITOR

Kiwa certification b.v. Rijswijk, Unit Mens & Zorg Goes

Uitvoeren certificeringsaudits ISO 9001 / HKZ-ISO / Zelfstandige Klinieken & Veiligheidsmanagement bij VV&T, GGD-en, GGZ, GHOR, Ambulancediensten, Gehandicaptenzorg, Fysiotherapie en particuliere klinieken. Trainingen en Consultancy

2002-2006

MANAGER BEDRIJFSVOERING DIALYSE EN INTENSIVE CARE

St. Antonius Ziekenhuis Nieuwegein

Implementatie Patiënt Data Managementsystemen PDMS Metavision, herstart MC, behalen NIAZ accreditatie en HKZ-Iso-certificaat voor Dialyse

1981-2002


(KINDER-) FYSIOTHERAPEUT EN MAATSCHAP-LID


Fysiotherapeuten Maatschap Woerden


Gespecialiseerd op Neurologie/Revalidatie en Kinderfysiotherapie



VRIJETIJDSEBESTEDING & INTERESSES

 Onderwatersport/ zwemmen

 Opleiden van duikers

 Tennis

 Aikido

 Reizen

OPLEIDING

2020	Governance University; gecertificeerd commissaris
2015	Top Class; centrum voor zorgbestuur Erasmus Universiteit Rotterdam
2015	Externe auditor NIAZ, door Kerteza en NIAZ (Utrecht)
2014	Collegereeks Koplopers in de zorg
2012	Theory of Constraints / thinking processes
2007	Lead-Auditor/ certificatie-deskundige Cliënt & patiëntveiligheid (Kiwa, HKZ-Iso en Iso 9001)
2004	Cultuurverandering in organisaties (BU Nijenrode)
2001 – 2002	Master of Strategic Management (MSM) Universiteit Utrecht
1990 – 1992	Operationeel Management A & B aan de Open Universiteit
1989 – 1990	Hoger Management ziekenhuizen en instellingen (IBW)
1985 – 1987	Kinderfysiotherapie Hoge School Utrecht
1982 – 1983	Management non-profit ISW
1982 – 1983	Neurologische Ontwikkelingsmethodieken (NDT) RSK België
1977 – 1981	Fysiotherapie aan de Utrechts Paramedische Academie later Hoge School Utrecht